

Cartas de los lectores

cartas@diariodenavarra.es

El presente y el futuro de la empresa familiar

La empresa familiar tiene un inequívoco compromiso de futuro con su negocio y, sobre todo, con quienes forman parte del mismo. Y, sin embargo, una de las afirmaciones más habituales que se oyen a este respecto incide en lo arduo, incierto y delicado del proceso de transición y mantenimiento del legado. En ese sentido, se apunta que en torno al 70 % de las familias empresarias no logra superar el proceso de relevo generacional. Datos que no se apoyan en opiniones, sino en realidades.

En la Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar Navarra (ADEFAN) ponemos el foco no solo en el presente de nuestros negocios, sino en su desarrollo y continuidad. La asociación representa hoy a más de 150 empresas, a más de 150 familias empresarias que, más allá de nuestro tamaño y sector, compartimos experiencias y la voluntad de desarrollarnos y evolucionar con un objetivo claro: perdurar. Resulta evidente por la

historia que la convivencia entre familia y empresa no siempre es fácil. Las dificultades suelen ser más patentes cuando el núcleo familiar se amplía y los intereses de distintas líneas de parentesco pueden dejar de ser convergentes. Conscientes de estas situaciones, muchas de las actividades de ADEFAN se centran en analizar conflictos, recomendar planes de contingencia para minimizar estas situaciones o buscar un entorno legal que facilite la sucesión. Además, nuestra estrecha colaboración con las asociaciones de empresa familiar de otras comunidades y el propio Instituto de Empresa Familiar (IEF) nos permite sumar experiencias y conocimientos.

En definitiva, trabajamos con los asociados, les aconsejamos y evidenciamos los problemas para que cada familia empresaria los analice internamente y pueda no solo ocuparse del presente, sino de su futuro. Este mismo tema,

además, forma parte de las experiencias y la formación que buscamos trasladar a las nuevas generaciones y a la sociedad en general a través de la Cátedra de Empresa Familiar. Un proyecto que impulsamos junto con la Universidad Pública de Navarra (UPNA), Caja Rural de Navarra, entidad financiera que apoya con fuerza la empresa familiar navarra, y ARPA Abogados Consultores.

La Cátedra de Empresa Familiar agrupa el conocimiento sobre nuestro modelo de empresa, estudiando su perfil, puntos fuertes y debilidades, éxitos y fracasos en la sucesión... Y, sobre todo, facilita el desarrollo de las habilidades necesarias para que los jóvenes que deben tomar el relevo en nuestras organizaciones se preparen para abordar los retos a los que nos vamos a enfrentar en un entorno tan complejo y competitivo como el presente.

No obstante, la labor de la asociación no es entrar en las decisiones de cada empresa, sino avisar en dónde pueden aparecer los problemas y cuáles son los mecanismos que permiten asegurar el futuro. Por ejemplo, planteamos protocolos para la transmisión de



la empresa, para definir quién puede trabajar y por cuánto, siempre sobre la base de mantener la rentabilidad y viabilidad del negocio, etc. Como asociación es para nosotros un orgullo que más de 150 familias empresarias se impliquen en ADEFAN, apoyen el proyecto y busquen consejo para sus retos estructurales de hoy y del mañana. Nuestro modelo es muy antiguo, de hecho una gran mayoría de las empresas tienen su ori-

gen en familias empresarias, que hoy se han desarrollado y algunas de ellas han perdido su perfil familiar. De la misma manera que no podemos entrar en los problemas concretos de cada empresa, comprobamos que existen casos de empresas que se ven obligadas a perder esta señal de identidad con el fin de perpetuar su actividad y su empleo. En ADEFAN creemos en el modelo de empresa familiar y en sus bondades para la economía local, por la calidad del empleo que creamos y por el arraigo al territorio que demostramos. También por nuestro empeño en mantener el centro de decisión en el territorio, y por otras muchas virtudes que la hacen eje del desarrollo y foco de infinidad de estudios y casuísticas. Tan importante y tanto peso tiene la empresa familiar en Navarra que, del 24 al 26 de octubre de 2021, y siempre que las circunstancias sanitarias lo permitan, Pamplona acogerá el XXIV Congreso Nacional de la Empresa Familiar. Esta cita servirá para mostrar al resto del país lo que hacemos y aquello de lo que es capaz nuestra empresa familiar.

FRANCISCO ESPARZA UNSAIN PRESIDENTE DE ADEFAN



Las cartas dirigidas a esta sección serán de 15-20 líneas. Debe adjuntarse una fotocopia del DNI del remitente y su número de teléfono. DIARIO DE NAVARRA se reserva el derecho de publicar tales textos, así como de resumirlos o extractarlos. No se devolverán los originales ni se mantendrá correspondencia sobre ellos. Dirección Ctra. de Zaragoza s/n. Cordovilla 31191. Correo electrónico: cartas@diariodenavarra.es

Hacia una ciudad ecosostenible

Ante el final del año especial dedicado a Laudato Si, se iniciará una Plataforma de acción de dicha encíclica del papa Francisco, con un plan de acción para los siguientes ocho años. Tras establecerse el día internacional de la Madre Tierra el 22 de abril por la ONU en 2009, algunos países ya han declarado los derechos de la tierra para elevarlos a un debate en la ONU e internacionalizarlos. Se han incluido protocolos en la Constitución de países como Ecuador, Bolivia, Ciudad de México, con la

idea clave de que el bienestar de las personas depende de la salud de la naturaleza, frente al modelo consumista. El Secretario General de la ONU, António Guterres, el pasado 22 de abril dijo: "La Madre Tierra está instando claramente a un llamado a la acción. Recordemos más que nunca en este Día Internacional de la Madre Tierra que necesitamos un cambio hacia una economía más sostenible que funcione tanto para las personas como para el planeta". Este marco sirve para reflexionar sobre el tema que nos ocupa: ante los desafíos del medio ambiente, debemos actuar con la responsabilidad de seres humanos que no dominan, ni se sienten poseedores de la tierra y de sus riquezas, sino como usuarios que cuidan y buscan activamente dejar el planeta en las mejores condiciones a las nuevas generaciones. La tierra es un sistema en que todo está interconectado y, por tanto, somos responsables de su mal uso y destrucción. Por ello, vemos que hay una íntima conexión entre el sentido de la vida y el cuidado del planeta. Si solo pensamos en criterios del hoy, de un carpe diem mal entendido, con mentalidad de consumidores e

individualista, sin sentido de pertenencia, nos convertimos en depredadores del medio ambiente, para extraerle todas las riquezas, por medio de multinacionales que se mueven por turbios negocios y pactan con gobiernos corruptos, que explotan los recursos naturales hasta agotarlos, en beneficio de unos pocos. Arrasan selvas, se apropian del agua, del suelo, sin importarles los seres humanos que allí malviven y a los que se les roba sus recursos. Sobran ejemplos como el oscuro negocio de la extracción del coltán en El Congo, documental emitido en el programa "En tierra hostil" de Antena 3 el 13 de enero de 2015. En él se muestra de modo clarividente el impacto social y medioambiental de las tecnologías móviles que consumimos, sin pensar de dónde vienen los productos. Quizá convendría indicar en una etiqueta su origen en coste humano, como las de los alimentos que nos indican qué comemos. Esto nos haría más conscientes de su uso y no cambiaríamos con tanta frecuencia de instrumentos electrónicos.

El reciente asesinato, el pasado 27 de abril, de dos periodistas, el navarro David Beriain, el vasco Roberto Fraile junto con el guar-

dabosques irlandés Rory Young en Burkina Faso, por preparar un reportaje audiovisual sobre la caza furtiva de animales protegidos y su tráfico en el mercado negro, para la productora "93 metros" de Beriain, muestra el interés de informar sobre el terreno. Este triple asesinato ha conmocionado al mundo por su valentía en la defensa de la vida silvestre que es la fuente de vida y trabajo de los seres humanos que allí habitan.

Ante la próxima cumbre del clima que tendrá lugar en Glasgow en noviembre de este año, más de trescientos líderes religiosos del mundo entero, reunidos en un encuentro multiconfesional, en conexión con la encíclica Fratelli Tutti del papa Francisco, han pedido a políticos y financieros custodiar la naturaleza al abordar la crisis climática. Una fraternidad humana solo se entiende en el contexto de una armonía planetaria, que protege el espacio común proporcionando tierra, techo y trabajo a todo ser humano.

MAIALEN AGUINAGA ALFONSO

La poesía de la luz roja

Esperaba la luz verde en uno de los pasos de cebra de la Plaza de

las Merindades, cuando tuve, de pronto, una experiencia del absurdo. Muchos de los peatones dedicábamos los segundos que anunciaba la cuenta regresiva a intentar cruzar antes. Varios lo conseguimos y a la vez que sentí el calor del triunfo, caí en la cuenta de que había invertido 30 segundos para ganar 10.

¿Por qué nos hemos dejado arrastrar por este imperativo social de andar con prisa?, ¿nos hemos olvidado acaso de la interioridad, del placer de la paz, del discurrir poético?

Con palabras que bien pudiera haber ideado en circunstancias similares, dice el escritor italiano, Alessandro D'Avenia: "La poesía nos obliga a rebajar la potencia de la luz artificial y volver a ver el mundo mutilado y frágil. Las cosas vuelven a reclamar sus derechos, su ternura, su impureza, su sombra luminosa, su fragilidad. Las cosas y las personas, sus rostros, vuelven a invocar nuestra misericordia: custodiados y reparados, a pesar de todo, es lo que repiten". (El arte de la fragilidad). Pensemos en esto, yo lo haré, tranquilamente, en la próxima luz roja.

JUAN IGNACIO IZQUIERDO HÜBNER

CONSULTA LOS SORTEOS ESPECIALES DE MUNDODN

Cada semana nuevos sorteos, y si eres suscriptor de Diario de Navarra o su beneficiario disfruta de sorteos exclusivos muy especiales

Participa en www.mundodn.es/sorteos.html



Esta semana no te puedes perder

SORTEO de 4 entradas para el Aquarium de San Sebastián

Visita gratis el Aquarium de San Sebastián, con sus más de 31 acuarios dedicados al mar Cantábrico- Atlántico y acuarios de temática tropical.

Fecha tope para participar: 28 de junio
Sorteo: abierto a todos los usuarios

